



Marina Mattar



Marina Mattar é fundadora e CEO da **Perspectivas Comunicação & Relações Institucionais**, consultoria especializada em relações institucionais e governamentais, posicionamento estratégico e atuação internacional. Possui mais de 20 anos de experiência profissional construída na interface entre **setor privado, governo, Congresso Nacional, entidades empresariais, organismos internacionais e mercados externos**, com atuação em diferentes setores da economia e ampla experiência em articulação público-privada, promoção de agendas empresariais e representação institucional.

Ao longo de sua trajetória, ocupou posições executivas e de liderança em algumas das principais organizações representativas do setor produtivo brasileiro. Foi diretora de Assuntos Corporativos da **Unigel**, diretora de Relações Institucionais da **Associação Brasileira das Empresas Aéreas (ABEAR)**, diretora de Relações Institucionais e Sustentabilidade da **Associação Brasileira da Indústria Química (ABIQUIM)** e diretora de Comunicação da **Associação Brasileira de Relações Institucionais e Governamentais (ABRIG)**. Também atuou como senior advisor da **FTI Consulting**, coordenou o Departamento de Relações Governamentais da **BASF** em São Paulo e integrou o conselho institucional do **Grupo Tellescom**.

Sua experiência internacional inclui atuação no **Escritório de Comércio e Investimentos do Governo do Estado de Illinois, em Chicago**, com atividades relacionadas à promoção econômica, relações empresariais e aproximação entre empresas e mercados; no **Departamento Comercial do Consulado dos Estados Unidos, em São Paulo**, onde participou da organização de missões internacionais e do apoio à presença de empresas em feiras e agendas comerciais; no **Departamento de Informação Pública da Organização das Nações Unidas (ONU), em Nova York**; e no Escritório da Secretária-Geral da **Anistia Internacional, em Londres**. Também adquiriu experiência em políticas públicas e segurança no **Instituto Sou da Paz**, em São Paulo.

Marina possui ampla experiência na **organização e liderança de missões internacionais, delegações institucionais e agendas empresariais no exterior**, conectando setor produtivo, autoridades públicas, entidades representativas e organizações internacionais. Liderou duas delegações de parlamentares brasileiros à Alemanha, em 2017 e 2019, para conhecer soluções industriais voltadas à economia de baixo carbono e participou de diferentes missões, conferências e agendas internacionais envolvendo indústria, energia, sustentabilidade, comércio, investimentos e relações governamentais.

Foi a única brasileira integrante do **Advisory Group da Carbon Pricing Leadership Coalition (CPLC), iniciativa do Banco Mundial**, para o qual foi eleita em reunião realizada na sede da instituição, em Washington. Também integrou por quatro anos o **Leadership Group on Energy & Climate Change do International Council of Chemical Associations (ICCA)**, conselho internacional do setor químico, e participou de fóruns internacionais relacionados à competitividade, indústria e transição para uma economia de baixo carbono.

No Brasil, acumula experiência relevante de articulação com o **Congresso Nacional, Governo Federal, governos estaduais, Confederação Nacional da Indústria e principais entidades empresariais do país**. Em 2021, foi secretária-executiva da **Frente Parlamentar pelo Brasil Competitivo**, representando o Movimento Brasil Competitivo no Congresso Nacional. Coordenou também a **Frente Parlamentar em Defesa do Transporte Aéreo Nacional** e a **Frente Parlamentar da Indústria Química**, além de ter integrado os



Conselhos de Assuntos Legislativos e de Meio Ambiente e Sustentabilidade da **Confederação Nacional da Indústria (CNI)**. Representou ainda o setor químico na **Coalizão Indústria**, fórum de articulação das principais entidades industriais brasileiras junto ao Governo Federal.

Como CEO da Perspectivas, Marina lidera **equipes multidisciplinares e projetos estratégicos para empresas, associações e organizações nacionais e internacionais**, atuando na análise de ambientes político-econômicos, identificação de riscos e oportunidades, desenvolvimento de estratégias de relacionamento institucional, construção de agendas público-privadas e posicionamento de empresas e setores perante governos, Congresso Nacional, organismos internacionais e demais stakeholders. Sua atuação abrange diferentes setores da economia e combina conhecimento do ambiente empresarial brasileiro com experiência internacional e compreensão das estruturas governamentais e institucionais do país.

Sua trajetória internacional inclui participação em fóruns do **Banco Mundial/International Finance Corporation (IFC)**, na Índia; fez anos de participações em **conferências da ONU sobre clima** desde a COP22, com presença em sucessivas edições realizadas na Europa, África, Oriente Médio, Ásia e América Latina; na Semana do Clima de Nova York; em conferências empresariais da indústria química e petroquímica na América Latina; e em diversas agendas internacionais. Em 2023, integrou a delegação brasileira do **UN Business Arena**, realizada em Oslo, na Noruega. Em 2021, foi **convidada pelo Governo dos Estados Unidos para participar do International Visitor Leadership Program (IVLP)**, dedicado naquele ano ao tema “Transparência e Responsabilidade no Governo”.

Também possui experiência em comunicação pública e posicionamento de lideranças, tendo participado diversas vezes como **entrevistadora convidada do programa Direto ao Ponto, da Jovem Pan**, além de atuar como palestrante e debatedora em eventos nacionais e internacionais sobre relações governamentais, ambiente de negócios, competitividade, sustentabilidade, transição energética e relações internacionais.

Marina é **graduada e mestre em Relações Internacionais**, respectivamente pela Fundação Armando Alvares Penteado (FAAP) e pela Universidade de São Paulo (USP). Durante a graduação, criou e implementou o **projeto Doando Conhecimento**, iniciativa que resultou na implantação de **salas de leitura em países africanos** de língua portuguesa, com apoio institucional da FAAP, Itamaraty e suporte logístico da Força Aérea Brasileira (FAB).